

Manažment ľudských zdrojov

Moderné HR, nábor a rozvoj zamestnancov

13,5 h

S LEKTOROM

22,5 h

SAMOŠTÚDIUM

36 h

SPOLU

Samoštúdium *vlastným tempom*

Kurz má spolu 36 h: **13,5 h s lektorom** a **22,5 h samoštúdia** podľa týchto materiálov. Samoštúdium robte ideálne po každom bloku, kým máte naučené čerstvo v pamäti. Pri každom bloku nájdete úlohy na precvičenie a orientačný čas.

Výsledky si prineste na ďalšie stretnutie alebo ich pošlite lektorovi e-mailom na info@ztpro.solutions — radi ich s vami prejdeme.

Rozvrh

BLOK	S LEKTOROM	SAMOŠTÚDIUM
1. Efektívne plánovanie HR procesov	1,5 h	2,5 h
2. Vyhľadávanie a získavanie kvalitných kandidátov	1,5 h	2,5 h
3. Profesionálne výberové pohovory	1,5 h	2,5 h
4. Hodnotenie zamestnancov objektívnymi metódami	1,5 h	2,5 h
5. Tvorba motivačných systémov	1,5 h	2,5 h
6. Budovanie firemnej kultúry	1,5 h	2,5 h
7. Znižovanie fluktuácie zamestnancov	1,5 h	2,5 h
8. Dátová analytika v riadení ľudských zdrojov	1,5 h	2,5 h
9. Moderné HR technológie a umelá inteligencia	1,5 h	2,5 h
Spolu	13,5 h	22,5 h

Blok po bloku

01 Efektívne plánovanie HR procesov

1,5 H S LEKTOROM · 2,5 H SAMOŠTÚDIUM

Naučíte sa plánovať personálne procesy tak, aby zodpovedali potrebám firmy a podporovali jej dlhodobé strategické ciele.

02 Vyhľadávanie a získavanie kvalitných kandidátov

1,5 H S LEKTOROM · 2,5 H SAMOŠTÚDIUM

Osvojíte si moderné metódy vyhľadávania a oslošovania kandidátov, aby ste do firmy prilákali skutočne kvalitných ľudí.

03 Profesionálne výberové pohovory

1,5 H S LEKTOROM · 2,5 H SAMOŠTÚDIUM

Naučíte sa viesť výberové pohovory štruktúrovane a profesionálne, aby ste objektívne posúdili vhodnosť každého kandidáta.

04 Hodnotenie zamestnancov objektívnymi metódami

1,5 H S LEKTOROM · 2,5 H SAMOŠTÚDIUM

Získate nástroje na objektívne hodnotenie výkonu zamestnancov, ktoré nahradia subjektívne dojmy overiteľnými kritériami.

05 Tvorba motivačných systémov

1,5 H S LEKTOROM · 2,5 H SAMOŠTÚDIUM

Osvojíte si tvorbu motivačných systémov, ktoré prepájajú výkon, odmeňovanie a spokojnosť zamestnancov s cieľmi firmy.

06 Budovanie firemnej kultúry

1,5 H S LEKTOROM · 2,5 H SAMOŠTÚDIUM

Naučíte sa vedome budovať firemnú kultúru, ktorá posilňuje hodnoty firmy a angažovanosť zamestnancov.

07 Znižovanie fluktuácie zamestnancov

1,5 H S LEKTOROM · 2,5 H SAMOŠTÚDIUM

Získate praktické postupy na identifikáciu príčin fluktuácie a jej znižovanie prostredníctvom cielených HR opatrení.

08 Dátová analytika v riadení ľudských zdrojov

1,5 H S LEKTOROM · 2,5 H SAMOŠTÚDIUM

Naučíte sa pracovať s HR dátami a analytikou, aby vaše personálne rozhodnutia boli podložené faktami, nie odhadmi.

09 Moderné HR technológie a umelá inteligencia

1,5 H S LEKTOROM · 2,5 H SAMOŠTÚDIUM

Spoznáte moderné HR technológie vrátane umelej inteligencie a naučíte sa ich zmysluplne zaviesť do praxe.

Štruktúrovaný pohovor a hodnotiaci formulár

Priebeh pohovoru (60 minút)

ČASŤ	ČAS	CIEĽ
Úvod a predstavenie firmy	5 min	uvoľniť atmosféru, vysvetliť priebeh
Overenie životopisu	10 min	doplniť medzery a súvislosti
Behaviorálne otázky (STAR)	25 min	overiť kompetencie na reálnych situáciách
Otázky kandidáta	10 min	zistiť jeho motiváciu a očakávania
Ďalšie kroky	5 min	povedať, kedy a ako sa ozvete

Metóda STAR

Situácia — kde a kedy sa to stalo. **Túloha** — čo mal kandidát dosiahnuť. **Akcia** — čo konkrétne urobil *on*. **Result** (výsledok) — ako to dopadlo a čo sa naučil.

Vzorové otázky

- Opíšte situáciu, keď ste museli splniť úlohu v nereálnom termíne. Ako ste postupovali?
- Spomeňte si na konflikt v tíme. Akú rolu ste v ňom mali vy?
- Kedy ste naposledy urobili chybu, ktorá mala dopad na iných? Čo ste urobili potom?
- Opíšte zmenu v práci, ktorú ste presadili. Ako ste presvedčili ostatných?
- Dajte príklad, keď ste museli rozhodnúť bez dostatku informácií.
- Čo ste sa za posledný rok naučili sami od seba a prečo?

Hodnotiaci formulár

KRITÉRIUM	VÁHA	HODNOTENIE 1-5	POZNÁMKA
Odborné znalosti	25 %		
Komunikácia	20 %		
Riešenie problémov	20 %		
Tímová spolupráca	15 %		
Motivácia a súlad s firemnou kultúrou	20 %		
Vážený výsledok			

Z&T PRO Solutions s.r.o. · Štúrova 27, 040 01 Košice · +421 903 625 511 · info@ztpro.solutions · ztpro.solutions
Materiály sú určené výhradne účastníkom kurzu.